

Résumé

Importation de semences : Consultation des transitaires et optimisation

Le mémoire que je présente ici s'inscrit dans le domaine de la licence professionnelle et traite donc de l'aspect international de la logistique tout en prenant en compte son optimisation, primordiale dans le monde de l'entreprise.

Sakata Vegetables Europe est une entreprise mondiale dont l'activité est la production de semences potagères et florales. Cette activité connaît une croissance importante et continue, de ce fait, le site d'Uchaud dans le Gard de l'entreprise Sakata Vegetables Europe va s'agrandir afin de développer les activités de production, d'importation et d'exportation de semences.

Les activités d'importation existent depuis 2003 et depuis ce jour, l'entreprise ne fait appel qu'à deux transitaires. L'agrandissement du site est une étape importante et l'entreprise a donc souhaité faire un point sur ses transitaires à l'import. J'ai donc abordé dans ce mémoire la problématique suivante : comment optimiser la sélection des transitaires, la répartition des quantités à importer suivant les transitaires et les coûts liés aux importations de semences tout en prenant en compte les contraintes liées à ce produit ?

Trois parties se sont imposées pour répondre à cette problématique, une première traitant de la situation actuelle avec les transitaires, une deuxième abordant la consultation des transitaires et enfin une dernière qui présente les résultats des actions menées.

Dans la première partie, je décris l'entreprise, ses besoins et les attentes de cette étude. J'expose également les outils que j'ai mis en place afin d'analyser le travail qui est fait actuellement avec les transitaires, que ce soit au niveau de l'analyse des cotations ou de la création de tableau de bord. Cette partie permet de bien comprendre la situation et les implications de l'étude.

La partie opérationnelle du stage est présentée dans la deuxième partie. J'explique les moyens mis en œuvre pour consulter les transitaires. J'aborde aussi la manière dont j'ai traité et analysé les informations reçues.

Enfin, dans la dernière partie je présente les résultats des actions menées et les outils que j'ai mis en place qui m'ont permis d'arriver à ces résultats. Je décris ainsi les analyses des résultats obtenus avec les cotations mais aussi la mise en place du solveur de Microsoft Excel ou encore l'utilisation des scorings. Le mémoire met en avant comment je suis arrivé à ces conclusions et avec quels moyens. Il présente aussi les résultats qui peuvent être atteints et le moyen de les atteindre.

Sylvain Teissier
Licence professionnelle
Management et Gestion des Activités de la Logistique Internationale
Années 2011/2012
Mémoire soutenu le 07/09/12

Entreprise d'accueil : Sakata Vegetables Europe
Date de stage : du 23/04/12 au 13/07/12